

JAARVERSLAG 2020



ANDUS  *group*





REFRACTORIES



STEEL STRUCTURES

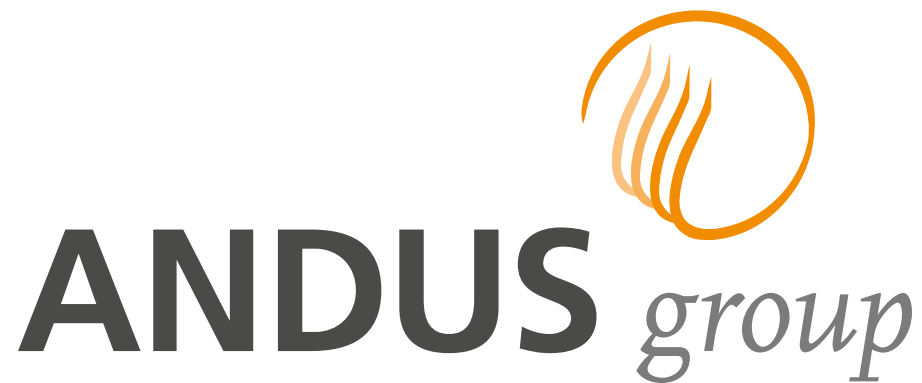


SPECIALTIES



INHOUD

- 4** **Structuur van de groep**
- 5** **Profiel**
- 6** **2020 in het kort**
- 9** **Kerncijfers**
- 12** **Verslag van de directie**
- 22** **Geconsolideerde balans**
- 24** **Geconsolideerde winst-en-verliesrekening**
- 25** **Geconsolideerd kasstroomoverzicht**
- 28** **Toelichting op het Jaarverslag 2020**
- 34** **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**
- 37** **Verslag van de raad van commissarissen**
- 38** **Lijst van de bedrijven**



PER 1 APRIL 2021

REFRACTORIES

Gouda Refractories
Gouda Vuurvast Services
Gouda Vuurvast Belgium
Gouda Feuerfest Services
Gouda Refractories Nordic
Gouda Industri Eldfast



SPECIALTIES

Armada Mobility
FIB Beer Systems
FIB Industries
ISS Projects Slovakia
Van Voorden Foundry



STEEL STRUCTURES

HSM Offshore
HSM Steel Structures
Lengkeek Staalbouw
RijnDijk Staalconstructies



Serving the industry

ANDUS GROUP

PROFIEL

ANDUS Group is een internationaal opererende holdingmaatschappij met zelfstandige dochterondernemingen. Meer dan 100 jaar ervaring ligt ten grondslag aan de leidende positie die ANDUS Group wereldwijd heeft opgebouwd binnen de industrie. De werkmaatschappijen van ANDUS Group zijn gegroepeerd in drie divisies: Refractories, Steel Structures en Specialties. Binnen iedere divisie, ligt de focus op de eindgebruiker in een van de volgende marktsegmenten: industrie, petrochemie, energie, civiele techniek, offshore olie & gas, rail-infra, voedingsmiddelen- en farmaceutische industrie, baggerindustrie en machinebouw.

ANDUS Group heeft zich ontwikkeld tot een krachtige, multidisciplinaire organisatie die in staat is toegevoegde waarde te creëren voor haar klanten middels een breed scala aan diensten en producten. Variërend van engineering, productie en installatie van vuurvaste stenen en betonnen, het bouwen van bruggen, sluizen en complexe staalconstructies, de ontwikkeling van hoogwaardige procesapparatuur, productie van platforms voor de offshore-industrie tot het vervaardigen van hoogwaardig industrieel gietwerk voor de machinebouw en baggerindustrie. Ook is ANDUS Group actief op het gebied van reizigersinformatiesystemen en inrichting van openbare ruimten.

Het geheel van activiteiten binnen ANDUS Group biedt een breed spectrum van specifieke, technische oplossingen en diensten aan klanten wereldwijd. De organisatie kent een gezamenlijke omzet van € 247 miljoen in 2020 en heeft circa 660 medewerkers in Nederland, België, Duitsland, Slowakije en Zweden. Het is een kerngezond concern dat aan de top van de markt opereert. Juist omdat de groep de kracht en het oplossend vermogen biedt die de hedendaagse opdrachtgever verlangt. Naast autonome groei, streeft ANDUS Group naar groei door acquisities. ANDUS Group is een sterke, betrouwbare partner voor haar klanten, werkend volgens de hoogste veiligheids- en kwaliteitsnormen.

SERVING THE INDUSTRY

De groep hanteert als missie: 'Serving the industry'. Deze lijfspreuk maakt dat industriële klanten wereldwijd altijd een beroep kunnen doen op de gespecialiseerde know-how binnen de drie divisies waarin de werkmaatschappijen zijn ingedeeld: Refractories, Steel Structures en Specialties. Een gezonde mix van betrouwbaarheid en constante drang naar innovatie zorgt ervoor dat ANDUS Group in staat is om met succes haar toppositie in de markt te behouden.

ANDUS Group is een solide bedrijf dat menselijke meerwaarde combineert met modern ondernemerschap, hoogwaardige technieken, veiligheid en inspirerend leiderschap.



Onze
missie.

SERVING THE INDUSTRY
WORLDWIDE



OMZET

€ 247
MILJOEN

2020



EBITDA

€ 17,8
MILJOEN



RESULTAAT VOOR BELASTINGEN

€ 13
MILJOEN



16

VESTIGINGEN



657

MEDEWERKERS (FTE)

IN SHORT



SOLVABILITEIT

44%



LEVERINGEN IN

68

LANDEN



ANDUS GROUP

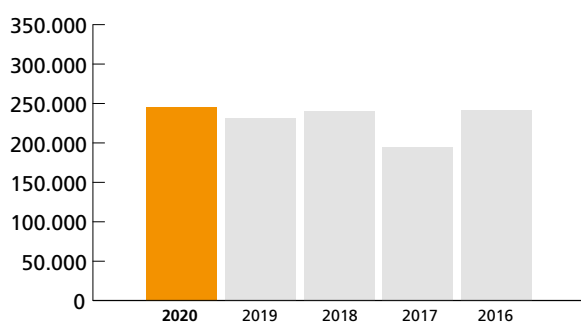
KERNCIJFERS

Bedragen in € x 1.000	2020	2019	2018	2017	2016
Productiewaarde	247.357	230.939	239.833	195.273	241.572
EBITDA*	17.846	11.427	10.037	12.241	3.928
Resultaat voor belastingen	13.011	6.422	5.130	7.242	-5.812
Netto resultaat	9.733	4.707	3.779	5.159	-4.493
Resultaat voor belastingen/productiewaarde	5,3%	2,8%	2,1%	3,7%	-2,4%
Nettoresultaat/productiewaarde	3,9%	2,0%	1,6%	2,6%	-1,9%
Eigen vermogen	38.320	39.167	36.271	34.330	29.170
Totale vermogen	86.459	88.253	83.549	75.682	82.962
Eigen vermogen/totale vermogen	44,3%	44,4%	43,4%	45,4%	35,2%
Netto investeringen	5.264	4.003	5.561	2.611	4.573
Werkkapitaal	12.797	14.269	10.953	10.352	3.376
Netto werkkapitaal**	4.693	29.473	12.272	6.079	19.191
Gemiddeld aantal werknemers	657	676	693	730	1.030

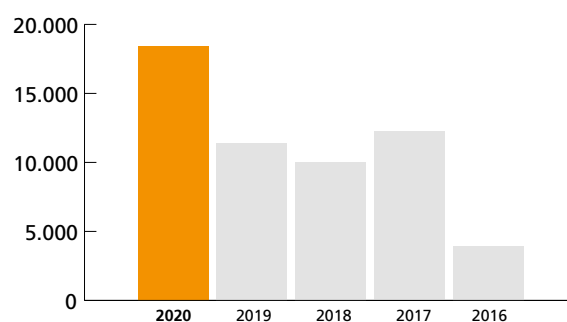
* EBITDA = winst vóór rente, belastingen, afschrijvingen en amortisatie.

** Netto werkkapitaal = werkkapitaal exclusief liquide middelen en kredietinstellingen.

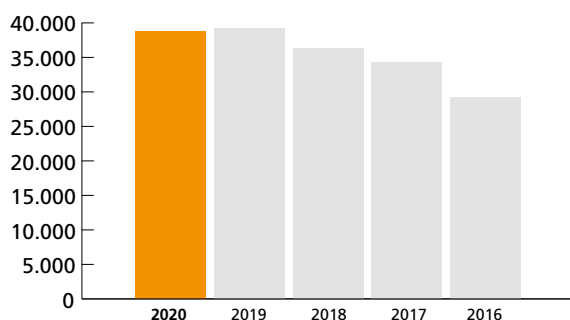
Productiewaarde (in € x 1.000)



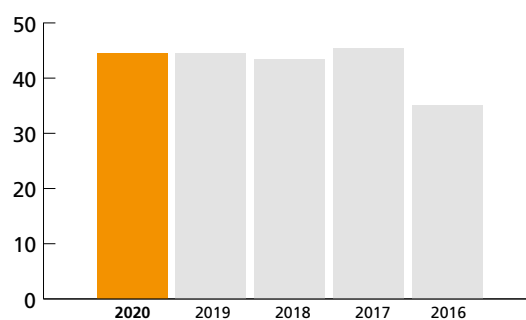
EBITDA (in € x 1.000)



Eigen vermogen (in € x 1.000)



Eigen vermogen/totale vermogen (in %)





THERA CAZEMIER

MANAGER CUSTOMER SERVICES,
GOUDA REFRACTORIES

“Mooie uitdagingen binnen een écht maakbedrijf”

Thera Cazemier (48)
is 5 jaar werkzaam bij
Gouda Refractories als
Manager Customer
Services.



Techniek heeft altijd een grote aantrekkingskracht op Thera gehad. Al op jonge leeftijd keek ze op naar haar vader die ook werkzaam was in de techniek. Dat wilde ze ook...

“Als een van de weinige meisjes in die tijd, koos ik voor de HTS opleiding Commercieel Ingenieur- Werktuigbouwkunde.”

Na een periode van 20 jaar te hebben gewerkt bij een grote industriële dienstverlener (technische groothandel) kwam voor Thera het moment om op zoek te gaan naar een nieuwe uitdaging. Daarbij ging de voorkeur opnieuw uit naar een technische omgeving. Gouda Refractories sprak haar aan omdat het naast een technisch, ook een écht maakbedrijf is.

“Het was geen gespreid bedje waarin ik terecht kwam. In kon nog veel doen binnen het bedrijf met mooie uitdagingen waar ik mijn eigen stempel op kon drukken.”

De afdeling Customer Services staat in nauw contact met de klant en zorgt voor een goede afhandeling van de projecten, van offerteaanvraag tot en met shipping.

Het afgelopen jaar gaf voor velen een nieuwe dimensie aan werken. Door het deels thuiswerken was de afdeling nooit compleet. Aan Thera de taak om iedereen

toch aangesloten te houden en het werk als team zo efficiënt mogelijk te blijven doen.

“Door zelf op de afdeling mee te werken kan ik ervaren welke processen goed lopen en waar bijsturing nodig is.”

De nieuwste uitdaging is de implementatie van een nieuw ERP systeem.

“Een nieuw systeem vraagt om aanpassing van mensen en projecten. Het komend jaar wordt gebruikt om goed te inventariseren wat er nodig is en een keuze te maken voor het juiste systeem. Het streven is om alles in 2022 uit te rollen en volledig in de processen te integreren.”

Met de fossiele brandstoffen die eindig zijn en technische processen welke door nieuwe technologieën wijzigen, is het als bedrijf van belang om met oog op de toekomst nieuwe markten aan te boren. Daar wordt uiteraard volop werk van gemaakt en Thera zal met haar afdeling ook de projecten binnen deze nieuwe markten zo goed mogelijk ondersteunen.

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

VERSLAGJAAR 2020

Het jaar 2020 is voor ANDUS Group in vele opzichten een bijzonder en memorabel jaar geworden. Enerzijds werd de wereld het gehele jaar grotendeels in de greep van het COVID-19 virus gehouden, anderzijds hebben wij het jaar afgesloten met een zeer goed resultaat.

Uiteraard gaat de pandemie met bijbehorende maatregelen en beperkingen niet ongemerkt aan onze bedrijven voorbij, maar de impact is – zeker voor wat betreft het jaar 2020 – gelukkig zeer beperkt gebleven.

De beperkende maatregelen hebben met name hun invloed gehad op onze bedrijven in de Specialties-divisie. Binnen de andere divisies hebben de bedrijven langlopende projecten en meerjarencontracten, waarbij bij deze laatsten in het afgelopen jaar nauwelijks sprake is geweest van negatieve invloed door de maatregelen.

De meeste van onze bedrijven laten in 2020 weer een goed tot zeer goed resultaat zien.

Ongetwijfeld heeft onze strategische keuze om in alle drie de divisies, Refractories, Steel Structures en Specialties in niche-markten en bij voorkeur voor eindklanten te werken hieraan bijdragen, alsook de voortdurende aandacht voor verbetering van onze projectuitvoering en processen.

In 2020 hebben wij een omzet gerealiseerd van ruim € 247 miljoen en onze EBITDA is met 55% gestegen tot € 17,8 miljoen. Het resultaat voor belasting verdubbelde ruimschoots.

Ook in het afgelopen jaar hebben wij weer een aantal zeer aansprekende en meerjarige projecten en opdrachten uitgevoerd zoals de bouw en installatie van de fietsbrug Cuijk-Mook, de installatie op zee van het Borssele Beta platform voor het Net op Zee project van TenneT voor de Zeeuwse kust en de levering van vuurvaste stenen en betonnen voor de modernisering van de aluminiumsmelterij Sayanagorsk in Chakassïë (Rusland). Uiteraard is dit slechts een kleine greep uit het brede scala aan opdrachten en realiseren onze bedrijven daarnaast vele andere (middelgrote en kleinere) projecten.

Onze veiligheidsprestaties hebben wij ook in 2020 opnieuw op het door ons nagestreefde hoge niveau kunnen handhaven. Wij danken alle ANDUS Group-medewerkers voor hun constante aandacht voor veiligheid, en hun inspanningen om veilige werkomstandigheden te realiseren.

Het genereren van duurzame waarde voor al onze stakeholders, inclusief onze eigen medewerkers is een van onze belangrijkste speerpunten. Dit doen wij met voortdurende aandacht voor het zoveel als mogelijk beperken van de belasting op het milieu en met focus op veiligheid en betrokkenheid van onze medewerkers.

Een belangrijk onderdeel hiervan is het bieden van goede leer- en ontwikkelingsmogelijkheden om het behoud van technisch vakmanschap binnen onze bedrijven te waarborgen.

COVID-19

Ook wij werden in 2020 geconfronteerd met de snel om zich heen grijpende coronacrisis. Met inachtneming van alle maatregelen, waarop strikt wordt toegezien, hebben de meeste van onze bedrijven redelijk tot goed doorgedraaid. Veel van onze bedrijven hebben een goed gevulde orderportefeuille met langlopende c.q. meerjarige projecten en/of (onderhouds)contracten.

Daardoor bleef bij deze bedrijven de weerslag op omzet en resultaat beperkt.

Enkele van onze bedrijven met relatief kortlopende orders, met name in de divisie Specialties, hebben wel te maken gekregen met de gevolgen van de beperkende maatregelen. Nieuwe orders werden uitgesteld, grote klanten hebben investeringen doorgeschoven en persoonlijke klantencontacten wereldwijd werden nagenoeg onmogelijk door de ingestelde reisbeperkingen. Dit heeft bij deze bedrijven zijn impact gehad op zowel omzet als resultaat.

Het feit dat de twee grootste bedrijven in onze groep in 2020 samen ruim de helft van de omzet en het resultaat hebben gerealiseerd, heeft geconsolideerd geresulteerd in een bovengemiddeld positief resultaat.

In de eerste maanden van dit jaar zien we enerzijds een vergelijkbaar beeld, maar anderzijds zien we ook steeds meer klanten hun investeringsniveau ophogen, wat voorzichtig resulteert in meer aanvragen en opdrachten.

TOT SLOT

Ondanks de nog steeds strenge beperkende maatregelen, vooral daar waar het reizen en (wereldwijd) klanten en prospects bezoeken betreft, kijken wij met vertrouwen vooruit.

De orderportefeuille voor 2021 legt een stevig fundament voor het komende verslagjaar en is gevuld met mooie projecten, opdrachten en meerjarige onderhoudscontracten.

Wij danken onze medewerkers voor de wijze waarop zij met hun inzet, kennis, kunde, ervaring en vakmanschap, zeker onder de bijzondere omstandigheden in het afgelopen jaar, hebben bijgedragen aan de prestaties en resultaat van ANDUS Group.

Tot slot danken wij onze klanten, aandeelhouders en samenwerkingspartners voor hun vertrouwen.



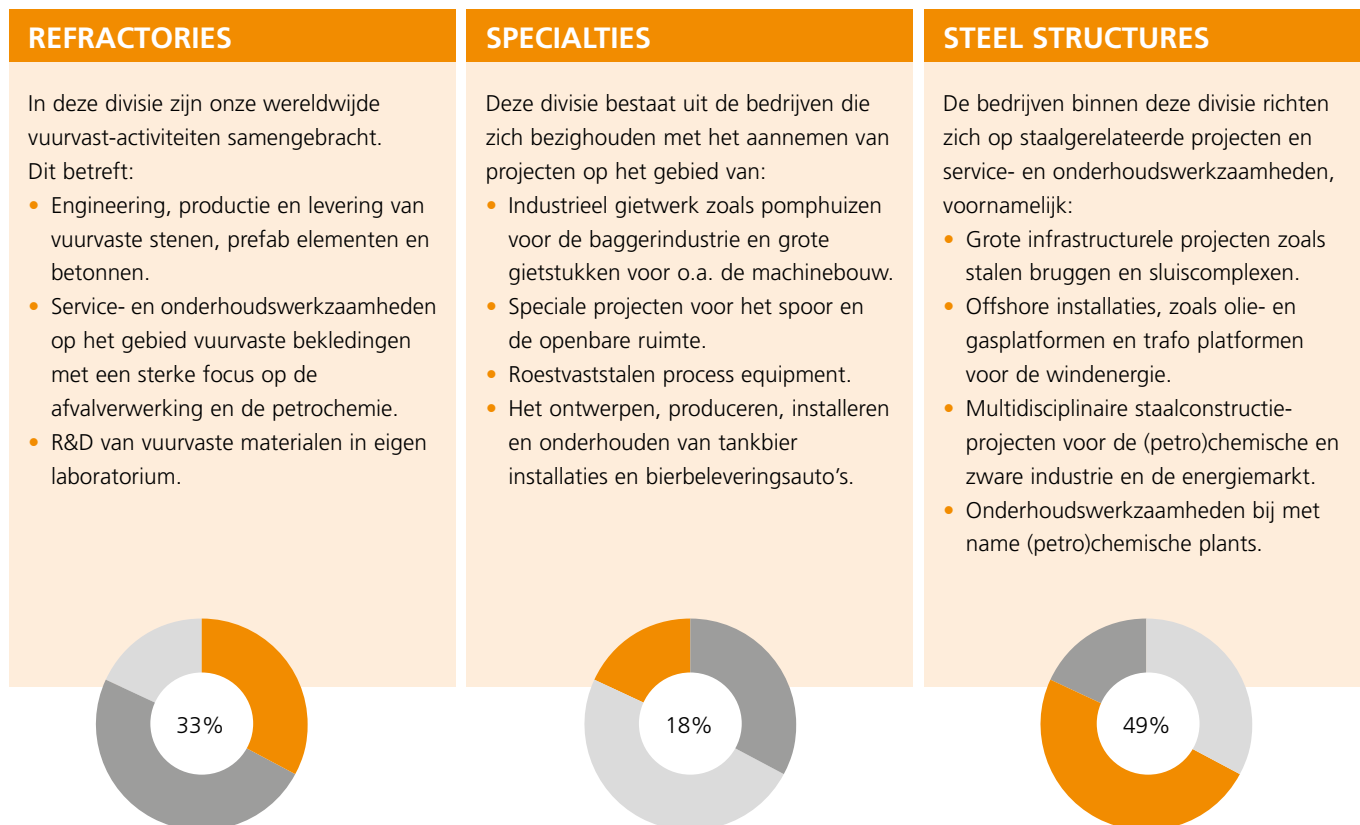
**LENGKEEK
STAALBOUW**



**VAN VOORDEN
FOUNDRY**

ONTWIKKELINGEN PER DIVISIE

De bedrijven van ANDUS Group zijn ingedeeld binnen één van onze drie divisies: Refractories, Steel Structures en Specialties. De markt waarin zij opereren is bepalend bij de indeling. Hierbij zijn binnen de divisie Specialties de bedrijven ondergebracht waarvan er niet meer dan één in dezelfde markt opereert.



DIVISIE REFRACTORIES

Binnen de divisie Refractories hebben alle bedrijven ook in 2020 weer een prima performance laten zien.

Gouda Refractories is voornamelijk actief op de markt van de (primaire) aluminiumindustrie en de petrochemie. Grote spelers in de wereldwijde aluminiumindustrie, zoals bijvoorbeeld Rio Tinto Alcan, Riedhammer, Alba (Bahrein), Rusal en EGA (Emirates Global Aluminium) behoren tot de klantenkring van Gouda Refractories. De positie van Gouda Refractories in de petrochemie is dankzij de hoge kwaliteit en leverbetrouwbaarheid, vast verankerd. Klanten als Saudi Aramco, Saipem, John Zink en Shell zijn slechts enkele voorbeelden hiervan.

Gouda Refractories heeft het gehele jaar 2020 een goede basisbezetting gehad, zowel voor de vuurvaste stenen als voor de vuurvaste betonnen. Specialistische projecten voor met name de petrochemie zijn, door het uitstellen van investeringen als gevolg van COVID-19, wat achtergebleven bij de verwachtingen, maar we zien de laatste maanden duidelijk dat dit structureel weer op niveau komt.

De orderportefeuille voor 2021 is reeds goed gevuld, en ook voor 2022 hebben wij reeds enkele mooie orders geboekt.

De in 2019 in gang gezette focus op het versterken van het verkoopteam, en dan met name voor de UK-, Scandinavische-, Baltische- en de Duitse markt, heeft als gevolg van de sterke

reisbeperkingen nog niet kunnen genereren wat wij ervan verwachten.

Wij zien echter op deze beide markten onverminderd goede groeimogelijkheden voor de refractorybedrijven.

In de tweede helft van 2020 heeft Gouda Refractories het nieuwe kantoorpand met aanpalend nieuw laboratorium in gebruik genomen. Het nieuwe en zeer moderne laboratorium biedt volop ruimte en mogelijkheden tot verdergaande productontwikkeling en innovatieve productieproces-verbeteringen.

De eerste stappen voor het inrichten van een 'vuurvast kenniscentrum' zijn gezet en dit zal in de loop van 2021 vastere vormen aannemen.

Gouda Vuurvast Belgium

Gouda Vuurvast Belgium richt zich vooral op de petrochemie en werkt veelal op basis van meerjarige onderhoudscontracten. Gouda Vuurvast Belgium heeft, met uitzondering van een wat rustiger tweede kwartaal als gevolg van de totale lockdown in België, het gehele jaar een uitstekende bezetting gekend en is erin geslaagd het jaar af te sluiten met de geprognostiseerde omzet en een resultaat, dat ruim boven de prognose ligt. Met het reeds in portefeuille zijnde werk, waaronder een mooi project in het Verenigd Koninkrijk, en de uitstaande aanbiedingen heeft Gouda Vuurvast Belgium een goede uitgangspositie voor 2021 en ook reeds voor 2022.

Gouda Vuurvast Services

Gouda Vuurvast Services richt zich met name op de waste to energy industrie en petrochemie in Nederland en Duitsland, klanten als AVR, HVC Groep, Attero, maar ook Dupont en Shell zijn gewaardeerde vaste relaties van Gouda Vuurvast Services. Gouda Vuurvast Services laat – evenals voorgaande jaren – zowel qua omzet als qua resultaat een prima prestatie zien. De lopende meerjarencontracten bieden ook voor 2021 en de jaren daarna een goede uitgangspositie.

Gouda Vuurvast Services zal zich, naast continuering en waar mogelijk uitbreiding op de Nederlandse markt, de komende jaren richten op sterke uitbreiding van de Duitse vuurvast-onderhoudsmarkt en dan met name in het Ruhrgebied. Eind 2019 is in het Duitse Bochum een nieuw kantoorpand met bijbehorende kleine werkplaats en opslag voor strategische voorraden in gebruik genomen. Vanaf 2021 zullen de Duitse activiteiten ondergebracht worden in een zelfstandige Duitse werkmaatschappij, Gouda Feuerfest Services GmbH.

Gouda Refractories Nordic

De Zweedse vestiging is sinds april 2020 actief en is erin geslaagd om vanaf het eerste moment een aantal (terugkerende) klanten

en opdrachten te verwerven. Met het werk in portefeuille en de groeimogelijkheden op de Zweedse, Noorse en Baltische markt hebben wij alle vertrouwen in een succesvolle toekomst.

DIVISIE SPECIALTIES

Alle bedrijven binnen de divisie Specialties zijn in meer of mindere mate geraakt door de strenge maatregelen en beperkingen als gevolg van COVID-19.

Na een positief eerste kwartaal, kreeg **FIB Industries** te maken met een achterblijvende orderintake en onderbezetting. Enkele grotere orders werden uitgesteld dan wel geannuleerd, (persoonlijke) klantcontacten wereldwijd vonden nagenoeg geheel slechts digitaal plaats. Dit alles heeft geresulteerd in een negatief resultaat.

We zien voor de eerste maanden van 2021 nog enige onderbezetting, maar de orderintake in de eerste maanden van het jaar is conform de verwachting.

Focus op commercie enerzijds en efficiency en productie-aansturing anderzijds zullen ook voor 2021 de speerpunten zijn.

FIB Beer Systems

Als vooraanstaande partij in de markt voor het leveren van tankbier- en evenementeninstallaties en bierbevoorradingsauto's heeft FIB Beer Systems te kampen gehad met de gevolgen van de lokale lockdowns in Europa. De markt is vrijwel geheel stilgevalen, grote klanten en meerjarige afroepcontracten gaan slechts mondjesmaat door. Desondanks is FIB Beer Systems erin geslaagd om de omzetterugval te beperken en op de Belgische markt de opdracht binnen te halen voor de ombouw van bierinstallaties in twee voetbalstadia.

Voor de eerste maanden van 2021 zien we voorzichtige signalen dat aanvragen en orders weer enigszins aantrekken.

Armada Mobility is voornamelijk actief in de infrastructuur in Nederland met als belangrijkste afnemers NS, ProRail, en de grote utiliteitsaannemers, maar ook veel lokale overheden zoals gemeenten en provincies. De vraag vanuit deze klanten is met de komst van het COVID-19 virus sterk teruggevalen. Zowel omzet als resultaat zijn hierdoor negatief beïnvloed, maar door een goed gevulde orderportefeuille aan het begin van het jaar is de impact beperkt gebleven.

Ook bij **Van Voorden Foundry** zien we als gevolg van het COVID-19 virus een sterke vraagtval. Met name de grote baggermaatschappijen maakten pas op de plaats. Ook de geplande acquisitie in Duitsland en België was door de maatregelen nauwelijks mogelijk. De goede orderportefeuille aan het begin van het jaar zorgde er ook bij Van Voorden Foundry voor dat de negatieve invloed van COVID-19 beperkt is gebleven.

DIVISIE STEEL STRUCTURES

Bij **HSM Offshore** heeft het jaar 2020 in het teken gestaan van twee zeer grote projecten namelijk, de bouw van twee HV substation platforms en jackets voor het Neart na Gaoithe windenergie project voor de kust van Schotland en de bouw van twee platforms voor Independent Oil and Gas (IOG). De uitvoering van deze beide projecten loopt nog een groot gedeelte van 2021 door en geven daarmee een goede basis voor 2021. Daarnaast werd een gasproductieplatform voor Dana Petroleum gebouwd en geïnstalleerd.

De offshore windmarkt blijft de komende jaren zeker een zeer aantrekkelijke markt, en ook de olie- en gasmarkt in het Noordzeegebied biedt voor HSM Offshore voldoende kansen. Onze visie blijft onveranderd dat de blijvende focus op en de investeringsbereidheid binnen de markten voor duurzame energie de komende jaren voldoende volume blijft genereren en voor ons een interessante markt zal blijven. Belangrijke klanten zijn hier o.a. Tennet, Ørsted en EDF.

Voor wat betreft de olie- en gasmarkt, zien we dat de wereldwijde vraag naar olie en gas nog steeds toeneemt en er zijn voldoende signalen om aan te nemen dat deze markt zeker op de wat langere termijn weer zal aantrekken. Het blijft voor ons de komende jaren een aantrekkelijke markt met goede kansen.

Door **HSM Steel Structures** is in 2020 de fietsbrug Cuijk-Mook geïnstalleerd. De medio 2020 ingezette verzelfstandiging van

HSM Steel Structures met een geheel eigen focus en uitstraling in de markt heeft geresulteerd in twee mooie opdrachten eind 2020, namelijk de bouw en installatie van de Zaanbrug (tussen Wormer en Wormerveer Noord-Holland) en de bouw van de roldeur voor de keersluis in Kornwerderzand (Afsluitdijk).

Niet alleen in Nederland, maar ook in de ons omringende landen, verwachten wij de komende jaren een grote markt voor (renovatie van) bruggen en sluizen. Overheden zullen naar verwachting de komende decennia veel bruggen moeten renoveren en vervangen.

Lengkeek Staalbouw heeft in 2020 wederom zijn kracht en succes als flexibele aannemer van staalbouwgerelateerde (onderhouds-)werkzaamheden voor met name (petro)chemische bedrijven bewezen. Ondanks de vaak zeer ingrijpende procedures en aanvullende beschermingsmaatregelen in het kader van het COVID-19 virus, is Lengkeek erin geslaagd het jaar met een positief resultaat af te sluiten.

RijnDijk Staalconstructies heeft in 2020 enkele mooie en aansprekende projecten succesvol uitgevoerd, zoals het leveren en monteren van de staalconstructies voor een drietal procesgebouwen en piperacks voor chemieconcern Evonik in het Duitse Marl.

Het jaar 2020 is met mooie cijfers afgesloten en met enkele projecten in portefeuille zijn de vooruitzichten voor 2021 positief.

SAMENVATTEND

Hoewel enkele van onze bedrijven, met name in de Specialties-divisie, te maken hebben gekregen met de gevolgen van de wereldwijde maatregelen met betrekking tot het COVID-19 virus, kijken wij terug op een uitzonderlijk goed jaar, zowel qua omzetten als resultaat. Groepsbreed geeft de in handen zijnde orderportefeuille ons voldoende reden om positief vooruit te kijken naar 2021.

RISICO-SPREIDING

Risicospreiding is binnen ANDUS Group een belangrijk onderdeel van de strategie. Dit is enerzijds spreiding door actief te zijn in verschillende markten met verschillende zelfstandig opererende bedrijven en anderzijds in geografische afzetgebieden. Dit maakt ons minder kwetsbaar voor negatieve ontwikkelingen in een bepaald land of regio, dan wel binnen bepaalde sectoren. Dit draagt bij aan de continuïteit en het lage risicoprofiel van ANDUS Group.

FINANCIËLE GEGEVENS

In 2020 is een omzet gerealiseerd van ruim € 247 miljoen met een EBITDA van € 17,8 miljoen en een bijbehorend resultaat voor belastingen van € 13 miljoen. Ten opzichte van 2019 is de omzet met zo'n 7% gestegen. Het eigen vermogen per ultimo 2020 bedraagt ruim € 38 miljoen bij een gezonde solvabiliteitsratio van ruim 44%.

De liquiditeitspositie per einde 2020 is uitermate goed, met een positief banksaldo van ruim € 8 miljoen euro bij een bankfaciliteit van € 40 miljoen.

INVESTERINGEN

De investeringen bedroegen in 2020 ca. € 5,3 miljoen tegen een afschrijvingsniveau van € 4,6 miljoen.

Dit betreffen, naast de investeringen in het nieuwe laboratorium en kantoorinrichting bij Gouda Refractories, en de investering in een boor-zaagstraat bij Lengkeek Staalbouw, voornamelijk vervangings- en uitbreidingsinvesteringen.

Gezien de potentie in de verschillende marksegmenten blijven wij doorlopend investeren in de laatste ontwikkelingen.

Binnen ANDUS Group is het beleid om geen activa te leasen of te huren, waardoor alle investeringen vanuit eigen middelen of bestaande financieringsruimte worden voldaan.

RISICOBEBEERSING

ANDUS Group hecht grote waarde aan stringente en adequate risicobebepaling. Het bestuur ziet hier nauwlettend op toe. Wij hanteren een strikt beleid, gericht op een zo groot mogelijke beperking en beheersing van huidige en toekomstige risico's, zonder daarbij afbreuk te doen aan het ondernemerschap en de flexibiliteit. Alle debiteurenrisico's zijn verzekerd en alle valutarisico's worden onmiddellijk afgedekt. Bij de meeste (grote) langlopende projecten worden prijzen voor bijvoorbeeld grondstoffen en staal vastgelegd.

Alle risico's worden bij het aannemen van grote projecten en grote orders in kaart gebracht door een uitgebreid team van specialisten, waarbij niet alleen productierisico's, maar ook klant-, landen-, transport-, capaciteits-, subcontracting- en financieringsrisico's

worden betrokken. ANDUS Group heeft een eigen juridische afdeling, die nauw betrokken is bij de contractuele vastlegging van grote projecten en grote orders.

Bij alle bedrijven worden projecten en grote orders periodiek besproken, samen met de stakeholders. Hierover wordt uitgebreid gerapporteerd.

Niet alleen streven wij naar een sterke risicospreiding aan de omzetkant, ook aan de leverancierskant worden potentiële risico's zorgvuldig beoordeeld.

Er wordt voor alle essentiële en strategische zaken gewerkt met meerdere (vaste) leveranciers/partijen. Dit gebeurt voor zowel de inkoop van materialen en grondstoffen, alsook voor bijvoorbeeld het onderhoud van onze ict-systemen en de financiële diensten van banken, borgmaatschappijen en kredietverzekeraars. Op deze wijze blijft de continuïteit van de levering van producten en diensten zo goed als mogelijk gewaarborgd.

Een sterke solvabiliteit en liquiditeit zijn belangrijke speerpunten voor ANDUS Group.

Potentiële risico's van de onderneming zijn in kaart gebracht en worden regelmatig besproken. Eenmaal per jaar wordt hierover uitgebreid met de raad van commissarissen gesproken.

De controlerend accountant omschrijft onze risicobebepaling al jarenlang als adequaat en van een goed niveau.

WET BESTUUR EN TOEZICHT

De huidige tweehoofdige raad van commissarissen bestaat uit mannen. Bij invulling van een vacature in de raad zal de regelgeving omtrent vertegenwoordiging door vrouwen in het bestuur in de afwegingen voor benoeming van een nieuw raadslid worden meegewogen.

De onderneming heeft een driehoofdige bestuur, bestaande uit drie mannen.

KWALITEIT, ARBEID EN MILIEU

Een van de doelen die wij onszelf hebben gesteld t.a.v. kwaliteit is een voortdurende inspanning leveren om aan de eisen en verwachtingen van onze klanten te voldoen tegen een acceptabel prijsniveau. Al onze bedrijven zijn ISO 9001 gecertificeerd en er wordt veel nadruk gelegd op continue verbetering. Enkele van onze bedrijven hebben ASME en China Stamp certificering. Er wordt nauwlettend toegezien op de naleving van wet- en regelgeving en onze gedragscode.

Bij ANDUS Group beschouwen wij onze medewerkers als ons belangrijkste asset. Daarom wordt er op veiligheid, gezondheid en milieu bijzonder veel nadruk gelegd met als voornaamste doel het optimaliseren van de veiligheid, welzijn en de omgeving van de medewerkers en het bedrijf.

De meeste van onze bedrijven zijn VCA gecertificeerd, veel aandacht wordt geschonken aan het vergroten van het veiligheidsbewustzijn en het optimaliseren van arbeidsomstandigheden (ergonomie, fysieke belasting, PMO/PAGO).

Het melden, niet alleen van bedrijfsongevallen, maar ook van bijna ongevallen wordt actief gestimuleerd. Alles is erop gericht om van situaties te leren en deze in de toekomst te verbeteren en te voorkomen.

In 2020 heeft bij alle werkmaatschappijen een PSA-onderzoek plaatsgevonden (Psycho-Sociale-Arbeidsbelasting). Wij zijn ons bewust van de milieuaspecten van onze bedrijfsactiviteiten. Wij zullen alles, wat redelijkerwijze binnen ons vermogen ligt, doen om materiële en milieuschade zoveel als mogelijk te voorkomen.

Een aantal van onze bedrijven voldoen aan de CO2-prestatieladder certificering, waaronder de hoogste trede.

PERSONEEL EN ORGANISATIE

In 2020 waren 657 (fte) werknemers in dienst. Het aantal flexibele medewerkers en ingeleende krachten was ook in 2020 relatief gezien hoog met ca. 200 medewerkers.

Dankzij deze flexibele medewerkers zijn wij in staat pieken en dalen in de marktvraag op te vangen.

In het personeelsbestand hebben het afgelopen jaar geen ingrijpende wijzigingen plaatsgevonden, anders dan het normale verloop.

Het ziekteverzuimpercentage voor de gehele groep bedraagt over 2020 5,75%. Dit is in vergelijking met voorgaande jaren hoger. Analyse van het verzuim laat zien dat ook hier het COVID-19 virus een negatieve invloed heeft.

Het vakmanschap, de inzet en loyaliteit van onze medewerkers maken ANDUS Group tot een groep sterke bedrijven, die ieder voor zich streven naar de top op hun specifieke vakgebied, maar die gezamenlijk een meerwaarde hebben die uniek is in de industrie. Wij hechten er dan ook aan om al onze medewerkers te danken voor hun inzet.



Directie ANDUS Group:

V.l.n.r.: **Kris Rooijackers**, directiesecretaris

Jaco Lemmerzaal, directielid

Wiebe van den Elshout, directievoorzitter

Marcus Schuchmann, directielid



**HSM
OFFSHORE**



**RIJNDIJK
STAALCONSTRUCTIES**



SAMIR BOUFELJA

PRODUCTIE MANAGER,
RIJNDIJK STAALCONSTRUCTIES

“Schouders eronder en hard werken!”

Samir Boufelja (39) is sinds 2013 werkzaam bij RijnDijk Staalconstructies in Budel als Productie Manager.



Dat Samir iets in de techniek zou gaan doen stond eigenlijk al vast. Toch volgde hij in België, waar hij opgroeide, in eerste instantie de studie Economie en Moderne talen.

Doordat zijn vader jarenlang een eigen metaalconstructiebedrijf heeft gehad zit Samir al van jongs af aan in de metaal.

“Ik ben altijd betrokken geweest bij het bedrijf van mijn vader. Toen ik 21 jaar was vond hij echter dat het goed zou zijn om het ook maar eens ergens anders te gaan proberen.”

Na bij verschillende bedrijven in Nederland en België te hebben gewerkt, startte Samir samen met zijn vader een productiebedrijf in Marokko, waarbij hij de logistiek en inkoop vanuit België regelde. Na het beëindigen van dit bedrijf werd Samir geïntroduceerd bij RijnDijk Staalconstructies en trad in dienst als lasser.

Hoewel hij het moeilijk vond elke dag dezelfde werkzaamheden te verrichten, zette hij zijn schouders eronder. Gelukkig werd zijn harde werken opgemerkt en kreeg hij de mogelijkheid diverse opleidingen te volgen.

“Daar ben ik RijnDijk heel dankbaar voor. Hierdoor kon ik de doorgroei maken naar voorman en uiteindelijk naar productie manager.”

Samir stuurt nu een team van 25 vaste productiemedewerkers aan plus de afdeling werkvoorbereiding. Er is geen dag hetzelfde. Elk project is anders en heeft een andere technische uitdaging waar steeds zo goed mogelijk op moet worden ingespeeld. Bij pieken in de productie wordt er gebruik gemaakt van de inzet van flexibele krachten.

Een uitdaging voor de toekomst is jongeren enthousiast te maken voor techniek en aan het bedrijf te binden.

“Er is veel kennis binnen RijnDijk die we graag willen delen met jonge mensen en laten zien hoe mooi het technisch vak is. Zo gaat de huidige kennis niet verloren, kunnen we een natuurlijk verloop bevorderen en de continuïteit van het bedrijf waarborgen.”

SAMENGEVATTE JAARREKENING ONTLEEND AAN DE GECONTROLEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE **BALANS**

per 31 december 2020,
bedragen in € x 1.000

	31 december 2020	31 december 2019
ACTIVA (in € x 1.000)		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
• Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.471	1.691
• Machines en installaties	19.707	18.447
• Overige vaste bedrijfsmiddelen	<u>5.177</u>	<u>5.582</u>
	26.355	25.720
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraden		
• Grond- en hulpstoffen	9.827	11.949
• Onderhanden projecten	<u>0</u>	<u>11.793</u>
	9.827	23.742
Vorderingen		
• Handelsdebiteuren	38.405	35.611
• Belastingen en premies sociale verzekeringen	839	534
• Overige vorderingen en overlopende activa	<u>2.928</u>	<u>2.629</u>
	42.172	38.774
Liquide middelen	<u>8.105</u>	<u>16</u>
Totaal	86.459	88.253

PASSIVA

(in € x 1.000)

31 december **2020**31 december **2019****Eigen vermogen**

38.320

39.167

Voorzieningen

- Pensioenen/VUT
- Overige

89

24

743799

832

823

Kortlopende schulden

- Kredietinstellingen
- Onderhanden projecten
- Handelscrediteuren
- Belastingen en premies sociale verzekeringen
- Overige schulden en overlopende passiva

0

15.221

15.507

0

22.123

24.903

1.985

1.359

7.6916.781

47.307

48.264

Totaal**86.459****88.253**

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

bedragen in € x 1.000	2020	2019
Netto-omzet	174.969	184.449
Mutatie onderhanden projecten	<u>72.388</u>	<u>46.490</u>
Productiewaarde	247.357	230.939
• Grond- en hulpstoffen	143.651	134.014
• Lonen en salarissen	52.839	52.467
• Sociale lasten	9.728	9.353
• Afschrijvingen materiële vaste activa	4.629	4.727
• Overige bedrijfskosten	<u>23.293</u>	<u>23.677</u>
Som der bedrijfskosten	<u>234.140</u>	<u>224.238</u>
Bedrijfsresultaat	13.217	6.701
• Rentebaten, -lasten en soortgelijke kosten	<u>-206</u>	<u>-279</u>
Resultaat vóór belasting	13.011	6.422
• Belasting resultaat	<u>-3.278</u>	<u>-1.715</u>
Resultaat na belastingen	9.733	4.707

GECONSOLIDEERD **KASSTROOMOVERZICHT**

bedragen in € x 1.000	2020	2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	13.217	6.700
Aanpassingen voor:		
• Afschrijvingen	4.629	4.727
• Mutatie voorzieningen	9	-303
• Mutatie vorderingen	-3.398	-6.402
• Mutatie voorraden en onderhanden projecten	29.422	980
• Mutatie kortlopende schulden (excl. bankiers)	<u>-1.243</u>	<u>-1.780</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	29.418	-2.778
• Financiële baten en lasten	-206	-279
• Belastingen	<u>-3.278</u>	<u>-1.715</u>
	-3.484	-1.994
Kasstroom uit operationele activiteiten	39.151	1.928
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
• (Des)investeringen (im)materiële vaste activa	<u>-5.264</u>	<u>-4.003</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-5.264	-4.003
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
• Dividend	-10.580	-1.814
• Inkoop eigen aandelen	<u>0</u>	<u>3</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>-10.580</u>	<u>-1.811</u>
Afname/toename geldmiddelen	23.307	-3.886
Liquide middelen begin verslagjaar (incl. wijziging deelnemingen)	<u>-15.205</u>	<u>-11.320</u>
Liquide middelen/kredietinstellingen einde verslagjaar	8.102	-15.206





GOUDA VUURVAST SERVICES
GOUDA VUURVAST BELGIUM
GOUDA FEUERFEST SERVICES
GOUDA REFRACTORIES NORDIC

TOELICHTING

OP HET JAARVERSLAG 2020

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Activiteit

ANDUS Group B.V. is een concern van zelfstandig opererende werkmaatschappijen, dat zich richt op het wereldwijd realiseren van industriële bouwprojecten voor professionele eindgebruikers. De activiteiten richten zich met name op productie, projecten en service en onderhoud.

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De onderstaande waarderingsgrondslagen hebben betrekking op zowel de vennootschappelijke jaarrekening als de in de toelichting daarop opgenomen geconsolideerde jaarrekening.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van ANDUS Group B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van ANDUS Group B.V.

De financiële gegevens van ANDUS Group B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst-en-verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen

en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarde.

De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van:

- ANDUS Group B.V., gevestigd te Vianen
- FIB beer systems B.V., gevestigd te Leeuwarden, 100%
- ADS 2 B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- Van Voorden Gieterijen B.V., gevestigd te Vianen, 100% belang Royal Van Voorden B.V.
- RijnDijk Staalconstructies B.V., gevestigd te Budel, 100%
- Armada Mobility B.V., gevestigd te Nieuwegein, 100%
- Rijndijk International B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- ISS Projects s.r.o., gevestigd te Kosice (Slowakije), 100% belang Rijndijk International B.V.
- HSM B.V., gevestigd te Schiedam, 100%
- HSM Offshore B.V., gevestigd te Schiedam, 100% belang HSM B.V.
- HSM Steel Structures B.V., gevestigd te Schiedam, 100% belang HSM B.V.
- FIB Industries B.V., gevestigd te Leeuwarden, 100%
- RijnDijk Construction B.V., gevestigd te Budel, 100%
- ANDUS Refractories B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- Gouda Refractories B.V., gevestigd te Gouda, 100% belang ANDUS Refractories B.V.
- Gouda Vuurvast Services B.V., gevestigd te Gouda, 100% belang ANDUS Refractories B.V.
- Gouda Vuurvast Belgium N.V., gevestigd te Wijnegem (Belgie), 100% belang
- GVB Holding N.V., gevestigd te Wijnegem (Belgie), 100% belang Andus Refractories B.V.
- Gouda Feuerfest Holding GmbH, gevestigd te Bochum (Duitsland), 100% belang ANDUS Refractories B.V.
- Gouda Feuerfest (Deutschland) GmbH, gevestigd te Bochum (Duitsland), 100% belang Gouda Feuerfest Holding GmbH
- Gouda Gouda Feuerfest GmbH, gevestigd te Bochum (Duitsland), 100% belang Gouda Feuerfest Holding GmbH
- Gouda Feuerfest Services GmbH, gevestigd te Bochum (Duitsland), 100% belang Gouda Feuerfest Holding GmbH

- Gouda Vuurvast Nederland B.V., gevestigd te Gouda, 100% belang Andus Refractories B.V.
- Royal van Voorden B.V., gevestigd te Zaltbommel, 100%
- ADS 39 B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- ADS 40 B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- ADS 42 B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- Favor B.V., gevestigd te Vianen, 100% belang Royal Van Voorden B.V.
- ADS 44 B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- ADS 45 B.V. gevestigd te Vianen, 100%
- Gouda Refractories Nordic A.B., gevestigd te Höganäs (Zweden), 100% belang ANDUS Refractories B.V.

Financiële instrumenten

Om valutarisico's te kunnen beheersen maakt de groep gebruik van valutatermijncontracten. Het beleid van de groep is om openstaande risico's af te dekken met vaste afspraken. Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vennootschap past hedge-accounting toe op basis van generieke documentatie. De vennootschap documenteert de wijze waarop de hedgerelaties passen in de doelstellingen van het risicobeheer, de hedgestrategie en de verwachting aangaande de effectiviteit van de hedge.

Kostprijs-hedge-accounting inzake afdekking van monetaire balansposten in vreemde valuta: de vreemde valutacomponenten van zowel de afgedekte balansposten als van valutatermijncontracten die fungeren als hedge-instrument, worden tegen de koers op balansdatum verwerkt. Kostprijs-hedge-accounting inzake afdekking toekomstige transacties in vreemde valuta: de vreemde valutacomponent van valutatermijncontracten die fungeren als hedge-instrument inzake afdekking van toekomstige transacties, wordt tegen kostprijs gewaardeerd zolang de afgedekte positie nog niet in de balans is verwerkt. Het ineffektieve deel wordt tegen reële waarde gewaardeerd. De waardeveranderingen van de reële waarde van het ineffektieve deel worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Vreemde valuta

De transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

De balansposten alsmede de posten van de winst-en-verliesrekening van groepsmaatschappijen in niet-Eurolanden worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Het koersverschil van het beginvermogen wordt rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de ANDUS Group zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van ANDUS Group B.V. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De overige financiële vaste activa worden opgenomen tegen nominale waarde voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste van ofwel de marktwaarde te verminderen met de verkoopkosten, ofwel de bedrijfswaarde. Om de bijzondere waardevermindering te bepalen, worden de activa gegroepeerd op het laagste niveau waarop nog aparte kasstromen onderscheiden kunnen worden (kasstroomgenererende eenheden).

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen en materialen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop. Voor incurante voorraden is een voorziening opgenomen die op het bedrag van de voorraden in mindering is gebracht.

Onderhanden projecten

De per balansdatum onderhanden productie wordt gewaardeerd tegen de direct bestede kosten met een opslag voor indirecte productiekosten, vermeerderd met de aan het uitgevoerde werk toe te rekenen winst en verminderd met de op balansdatum voorzienbare verliezen. Gefactureerde termijnen worden eveneens in mindering gebracht. Indien het saldo van alle onderhanden projecten negatief bedraagt, worden onderhanden projecten gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

De winst van onderhanden projecten wordt toegerekend naar rato van de voortgang van een project. Deze voortgang wordt afgemeten aan de besteding van de kosten t.a.v. de begrote totale kosten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte

ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

De effecten zijn gewaardeerd op beurswaarde per balansdatum. De waardeveranderingen worden direct in de resultatenrekening verantwoord.

Voorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen voor de nominale waarde.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn voor compensatie en verrekening.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten verzekeringsmaatschappijen en bedrijfstakpensioenfondsen. De pensioenverplichtingen uit de Nederlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De buitenlandse pensioenregelingen zijn niet vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. De waardering van de verplichtingen uit deze regelingen zijn gebaseerd op een 'verplichting aan de werknemer benadering'. De buitenlandse pensioenregelingen zijn te typeren als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij deze regelingen betaalt de vennootschap overeengekomen bijdragen (premies) aan pensioenverzekeraars en -fondsen en bestaat er voor de vennootschap geen verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen als er sprake is van een tekort bij de verzekeraar of het fonds. De overeengekomen bijdragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Pensioenen/VUT

Betreft een overgangsregeling voor werknemers die reeds in dienst waren bij Gouda Refractories B.V. (voorheen N.V. Gouda Vuurvast) per 30 juni 1998 en die met 63 jaar met prepensioen/VUT gaan, waarbij ze recht hebben op 75% van het gemiddeld salaris bij een volledig dienstverband. Gehanteerde rekenrente is 3% (2019: 3%).

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de markttrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 3% (2019: 3%) als disconteringsvoet gehanteerd.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord naar rato van de voortgang van onderhanden projecten. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking heeft.

Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke.

Productiewaarde

Betreft de netto-omzet en de mutatie van de kosten en opslagen in onderhanden projecten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de desbetreffende (im)materiële vaste activa.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige bedrijfskosten.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Belastingen resultaat

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat

voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOM-OVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Bij deze methode wordt het bedrijfsresultaat aangepast voor posten van de winst-en-verliesrekening die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar, mutaties in balansposten en posten van de winst-en-verliesrekening waarvan de ontvangsten en uitgaven niet worden beschouwd als behorende tot de operationele activiteiten.

De kasstromen van verkregen groepsmaatschappijen zijn opgenomen over het gehele verslagjaar.

De mutatie in bankkredieten wordt gesaldeerd met de mutatie liquide middelen.

ONTWIKKELINGEN RONDOM DE COVID-19 CRISIS

Ook wij werden in 2020 geconfronteerd met de snel om zich heen grijpende coronacrisis. Met inachtneming van alle maatregelen, waarop strikt wordt toegezien, hebben de meeste van onze bedrijven redelijk tot goed doorgedraaid. Veel van onze bedrijven hebben een goed gevulde orderportefeuille met langlopende c.q. meerjarige projecten en/of (onderhouds)contracten. Daardoor bleef bij deze bedrijven de weerslag op omzet en resultaat beperkt.

Enkele van onze bedrijven met relatief kortlopende orders, met name in de divisie Specialties, hebben wel te maken gekregen met de gevolgen van de beperkende maatregelen. Nieuwe orders werden uitgesteld, grote klanten hebben investeringen doorgeschoven en persoonlijke klantencontacten wereldwijd werden nagenoeg onmogelijk door de ingestelde reisbeperkingen. Dit heeft bij deze bedrijven zijn impact gehad op zowel omzet als resultaat.

Het feit dat de twee grootste bedrijven in onze groep in 2020 samen ruim de helft van de omzet en het resultaat hebben gerealiseerd, heeft geconsolideerd geresulteerd in een bovengemiddeld positief resultaat.

In de eerste maanden van dit jaar zien we enerzijds een vergelijkbaar beeld, maar anderzijds zien we ook steeds meer klanten hun investeringsniveau ophogen, wat voorzichtig resulteert in meer aanvragen en opdrachten.

“Volop kansen voor FIB Beer Systems op de Duitse markt”

Paul Douma (49) werkt al bijna 25 jaar als Service Monteur bij FIB Beer Systems in Leeuwarden.



Na de middelbare school koos Paul voor de opleiding MTS Werktuigbouw. Meteen na zijn militaire dienstplicht kwam Paul bij FIB terecht, eerst als uitzendkracht maar al snel werd dat omgezet in een vast dienstverband.

“Ik heb al veel installaties mogen plaatsen en kom overal, in Nederland, maar ook in België. Daarbij is geen klus hetzelfde en geniet ik veel vrijheid in mijn werk.”

In nauw overleg met de opdrachtgevers worden de bierinstallaties in cafés, restaurants, brouwerijen en evenementenlocaties geplaatst.

“Van 2 tanks bij een café tot grote installaties van wel 40 tanks in bijvoorbeeld een stadion, de klant wordt volledig door ons ontzorgd. We installeren de biertanks, verzorgen de aansluiting van koeling, elektriciteit en water en trekken de bierleidingen naar de diverse tappunten.

Daarnaast wordt de koeltechniek door het eigen serviceteam onderhouden en vallen

ook storingen in de avonden en weekenden onder de service van FIB Beer Systems.

“Waar nodig verwijderen wij ook installaties die hun diensten hebben bewezen om plaats te maken voor een nieuw biersysteem. Het materiaal daarvan wordt verschroot en door ons hergebruikt.”

Tankbier heeft de toekomst. Volgens de huidige Arbowet mag men geen zware bierfusten meer tillen en zullen nog veel ondernemers de overstap maken naar tankbier.

Ook liggen er nog veel kansen op de Duitse markt. Tankbier is daar nog een vrij nieuw fenomeen en FIB Beer Systems is er dan ook op gefocust deze markt te veroveren.





PAUL DOUMA

SERVICE MONTEUR,
FIB BEER SYSTEMS

CONTROLEVERKLARING

VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van ANDUS Group B.V.

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2020 van ANDUS Group B.V. te Vianen is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2020 van ANDUS Group te Vianen.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2020 van ANDUS Group B.V. op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina 28 tot en met 31 van de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevatte balans per 31 december 2020;
2. de samengevatte winst-en-verliesrekening over 2020; en
3. de bijbehorende toelichtingen.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Het kennismaken van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde jaarrekening van ANDUS Group B.V. en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 31 maart 2021.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2020 van ANDUS Group B.V. in onze controleverklaring van 31 maart 2021.

Paragraaf ter benadrukking van de ontwikkelingen rondom de COVID-19 crisis in de jaarrekening

ANDUS Group B.V. heeft in de toelichting op de jaarrekening (pagina 31) de betekenis van de COVID-19 pandemie crisis beschreven. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Woerden, 6 april 2021
PKF Wallast

Was getekend
drs. R. van Ast RA



**FIB
BEER SYSTEMS**



**ARMADA
MOBILITY**



**FIB
INDUSTRIES**



**HSM
STEEL STRUCTURES**

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De raad van commissarissen kijkt met een positief gevoel terug op 2020.

ANDUS Group sluit het jaar af met zeer mooie resultaten. Ondanks de corona pandemie en strenge, beperkende maatregelen zijn de meeste Andus-bedrijven in 2020 wederom succesvol. Wij zoomen hierna kort in op de verschillende divisies.

De divisie Refractories laat ook in 2020 wederom een goede prestatie zien. Gouda Refractories heeft het gehele jaar door een goede bezetting gehad. Met de ingebruikname van het nieuwe, hypermoderne laboratorium heeft Gouda Refractories een belangrijke stap gezet om haar positie in de markt nog verder te verstevigen en te verankeren.

De vuurvast servicebedrijven laten – evenals voorgaande jaren – ook in 2020 weer een prima prestatie zien. Het inzetten van de directie op verdere groei, heeft in 2020 voor de Refractories divisie geresulteerd in het oprichten van Gouda Refractories Nordic om daarmee ook de Scandinavische- en Baltische vuurvast markt te kunnen bedienen.

Ook de divisie Steel Structures geeft een positief beeld. Bij HSM Offshore werd het gehele jaar door, naast de afronding en de installatie van het Beta platform van het Borssele project, volop gewerkt aan twee grote projecten voor enerzijds de offshore windenergie en anderzijds de olie- en gasindustrie. Deze beide projecten lopen nog zeker tot ver in 2021 door. HSM Steel Structures heeft in 2020 de bouw en installatie van een grote fietsbrug afgerond en in de laatste maanden van 2020 twee mooie projecten in opdracht verkregen en daarmee voor het jaar 2021 en 2022 een goede uitgangspositie gecreëerd. Lengkeek Staalbouw heeft – ondanks de aangescherpte corona procedures en aanvullende beschermings-maatregelen op de bouwplaatsen – het jaar positief afgesloten. Ook RijnDijk Staalconstructies sluit het jaar met mooie cijfers af door met name de goede resultaten op de uitgevoerde projecten.

De bedrijven in de divisie Specialties hebben binnen ANDUS Group het meest te maken gekregen met de invloed van corona, mede omdat de bedrijven in deze divisie veelal opdrachten hebben met een (zeer) korte doorlooptijd. De vraag vanuit de markt is bij deze bedrijven – door de vele lokale lockdowns – aanzienlijk teruggefallen. Een goede orderportefeuille aan het begin van het jaar bij nagenoeg alle bedrijven in deze divisie, heeft ervoor gezorgd dat de negatieve invloed van het COVID-19 virus beperkt is gebleven.

Het jaar 2020 wordt met mooie cijfers afgesloten en de vooruitzichten en ontwikkelingen voor 2021 zijn positief, ondanks de aanhoudende beperkingen en maatregelen.

De raad van commissarissen heeft afgelopen jaar vier keer met de directie van ANDUS Group vergaderd. Uiteraard is in iedere vergadering gesproken over de gang van zaken binnen de onderneming. Ook werd er nader ingezoomd op bijzondere ontwikkelingen en te maken keuzes.

Naast de ontwikkelingen in de groep en bij de afzonderlijke bedrijven zijn de volgende onderwerpen besproken:

- De jaarrekening 2020.
- De jaarcijfers en de gang van zaken in de onderneming zijn diepgaand met de accountant besproken. De jaarrekening 2020 is goedgekeurd en ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangeboden.
- Risicomanagement. Er is in de besprekingen met de directie veel aandacht besteed aan bijzondere projectrisico's.
- Jaarlijkse evaluatie van het overleg tussen directie en raad.

De raad heeft in 2020 om de welbekende redenen geen werkbezoeken kunnen brengen.

Voor beide commissarissen geldt dat er geen omstandigheden zijn, die op enige wijze een belemmering vormen voor onafhankelijk en kritisch opereren.

De raad van commissarissen bedankt directie, medewerkers en alle betrokkenen bij ANDUS Group voor hun inzet en prestaties in 2020.



Tom van Rijn
Voorzitter raad van
commissarissen



Nico de Vries
Lid raad van commissarissen

DE BEDRIJVEN

PER 1 APRIL 2021

HOOFDKANTOOR

ANDUS Group BV

Directievoorzitter:

Wiebe van den Elshout

Directieleden:

Jaco Lemmerzaal

Marcus Schuchmann

Voorstraat 56

4132 AS Vianen, NL

T +31 (0)30 211 58 00

E info@andusgroup.com

I www.andusgroup.com



DIVISIE STEEL STRUCTURES

HSM Offshore BV

Algemeen directeur:

Jaco Lemmerzaal

Technisch directeur:

Gijs Kaashoek

Westfrankelandsedijk 9,

Haven 528

3115 HG Schiedam, NL

T +31 (0)10 427 92 00

E info@hsm.nl

I www.hsmoffshore.com



Bedrijfsterrein: 75.000 m²

Productie: 13.000 m²

Kantoor: 1.500 m²



HSM Steel Structures BV

Algemeen directeur:

François Lelieveld

Westfrankelandsedijk 9,

Haven 528

3115 HG Schiedam, NL

T +31 (0)10 427 92 00

E info@hsm.nl

I www.hsm-steelstructures.com



Lengkeek Staalbouw BV

Algemeen directeur:

Dick Bikker

Oppermanstraat 80

3194 AC Hoogvliet, NL

T +31 (0)10 416 16 44

E info@lengkeek-staalbouw.nl

I www.lengkeek-staalbouw.nl



Bedrijfsterrein: 3.500 m²

Productie: 2.300 m²

Kantoor: 625 m²



Rijndijk Staalconstructies BV

Algemeen directeur:

Eric Steijns

Technisch directeur:

Wout van Brandenburg

Fabrieksstraat 104

6021 RE Budel, NL

T +31 (0)40 246 7228

E info@rijndijk.com

I www.rijndijk.com



Bedrijfsterrein: 19.000 m²

Productie: 10.250 m²

Kantoor: 750 m²



DIVISIE SPECIALTIES

Armada Mobility BV

Algemeen directeur:
Jan-Willem de Bie

Groningenhaven 2
3433 PE Nieuwegein, NL
T +31 (0)30 246 95 00
E info@armadamobility.nl
I www.armadamobility.nl



Bedrijfsterrein: 5.030 m²
Productie: 3.670 m²
Kantoor: 1.350 m²



FIB Beer Systems BV

Algemeen directeur:
Cor Ax

Einsteinweg 18
8912 AP Leeuwarden, NL
T +31 (0)58 294 59 45
E info@fibbeersystems.com
I www.fibbeersystems.com



Bedrijfsterrein: 8.000 m²
Productie: 2.500 m²
Kantoor: 300 m²



FIB Industries BV

Algemeen directeur:
Rien Pepping
Commercieel directeur:
Albert Botter

Einsteinweg 18
8912 AP Leeuwarden, NL
T +31 (0)58 294 59 45
E info@fib.nl
I www.fib.nl



Bedrijfsterrein: 29.500 m²
Productie: 9.000 m²
Kantoor: 2.000 m²



ISS Projects s.r.o.

Algemeen directeur:
Erik Palinsky

Hranicná 2
040 17 Košice, SK
T +421 (0)55 729 92 27
E info@issprojects.sk
I www.issprojects.sk



Kantoor: 170 m²



Van Voorden Gieterijen BV

Algemeen directeur:
Ivo Heuvelmans

Bossekamp 6
5301 LZ Zaltbommel, NL
T +31 (0)418 57 12 00
F +31 (0)418 51 57 90
E foundry@vanvoorden.nl
I www.vanvoordenfoundry.nl



Bedrijfsterrein: 21.500 m²
Productie: 12.050 m²
Kantoor en laboratorium: 950 m²



DIVISIE REFRACTORIES

Gouda Refractories BV

Algemeen directeur:
Marcus Schuchmann
Commercieel directeur:
Michel Grootenboer

Postbus 56
2800 AB Gouda, NL
T +31 (0)182 59 14 00
E info@goudarefractories.com

Productielocatie Gouda:
Goudkade 11-16
2802 AA Gouda, NL
T +31 (0)182 59 14 00
I www.goudarefractories.com



Bedrijfsterrein: 73.000 m²
Productie: 23.250 m²
Kantoor en laboratorium: 2.507 m²
Opslag: 25.000 m²



Productielocatie Geldermalsen:
De Rondoven 2
4191 GX Geldermalsen, NL
T +31 (0)345 57 49 43
I www.goudarefractories.com



Bedrijfsterrein: 13.000 m²
Productie: 4.875 m²
Kantoor en laboratorium: 200 m²
Opslag: 5.000 m²



Gouda Vuurvast Services BV

Algemeen directeur:
Arie van Vliet

Goudkade 11
2802 AA Gouda, NL
T +31 (0)182 59 14 00
E info@goudaservices.com
I www.goudaservices.com



Bedrijfsterrein: 1.200 m²
Magazijn/
werkplaats: 550 m²
Kantoor: 255 m²



Gouda Vuurvast Belgium NV

Algemeen directeur:
Philip Knipscheer

Vosveld 13
B-2110 Wijnegem (Antwerpen), BE
T +32 (0)3 326 57 00
E info@goudavuurvast.be
I www.goudavuurvast.be



Bedrijfsterrein: 5.000 m²
Magazijn: 1.600 m²
Kantoor: 550 m²



Gouda Feuerfest Services GmbH

Algemeen directeur:
Arie van Vliet

Vienhovenweg 2c
44867 Bochum, DE
T +49 (0)2327 979 0673
E info@goudafeuerfest.de
I www.goudafeuerfest.de



**Gouda Refractories
Nordic AB**

Algemeen directeur:
Thomas Edler

Mandelgrensvägen 147
263 91 Höganäs, SE
E info@goudarefractoriesnordic.com
I www.goudarefractoriesnordic.se



Gouda Industri Eldfast AB

Algemeen directeur:
Thomas Edler

Taljegårdsgatan 9
431 53 Mölndal, SE
T +46 (0)31 - 67 93 80
E info@industri-eldfast.se
I www.industri-eldfast.se



Serving the industry